Cornelia Kiel

Projektmanager und Projektcoach

25 Jahre im IT-Projektmanagement

Zertifizierter Projektmanagementfachmann (GPM)
Zertifizierter ScrumMaster
Ausgebildeter Moderator
Performance Coach
Coach für System-Simulation

Seit 25 Jahren unterstützt und begleitet Cornelia Kiel mittlere und große Unternehmen aus der Automobilbranche, der IT- und Finanzwirtschaft sowie aus den Bereichen Mobilität und Logistik bei der Einführung von Projektmanagement-Prozessen.

Ihre Kernkompetenzen liegen in den Bereichen

- Einführung und Umsetzung von Projektmanagement
- Coaching von Projektleitern und -teams
- Einführung und Umsetzung von Projektportfolio- und Programm-Management
- Projektleitung von Test- und Abnahmeprojekten
- Implementierung von Prozessen
- Begleitung von Veränderungsprozessen
- Moderation von Kick-Off und Lessons Learned - Veranstaltungen
- Beratung, Coaching, Moderation, Training rund um IT-Projektmanagement
- Durchführung von Kommunikations- und Teamentwicklungs-Workshops für IT-Mitarbeiter

Ausgewählte Projekterfahrungen

- **Konzeption und Aufbau eines PMO sowie Programm- und Portfoliomanagement**
  Konzeption und Definition der Aufgaben eines PMO, Festlegung der Kriterien für das Portfolio- und Programm-Management, Definition der Templates für Anforderungen, Last- und Pflichtenheft sowie Qualitätssicherung der Dokumente

- **Leitung Stabsstelle Projektmanagement**
  Projektleitung, Last-und Pflichtenheft, Vertragsgestaltung, Schnittstellenkonzeption, Prozessdefinitionen, Testkoordination und Abnahmen, Unterstützung bei der Implementierung neuer Prozesse, ISO 9000:2000 Zertifizierung der IT-Abteilung

- **Projektmanagementtraining und Workshops**
  Projektmanagement in komplexen Projekten, Zeit- und Selbstmanagement für Projektleiter und –teams, Ausbildung zum PMO-Master , Ausbildung zum Projekt-Coach, Team-entwicklungsworkshops

- **Projektmoderation**
  Kommunikation zwischen Fach- und IT-Abteilung, Verbesserung der Zusammenarbeit, Kick-Offs, Lessons-Learned und Projekt-Reviews, ganzheitliche Lösungen in komplexen Projekten, Planung und Zielsetzung in Projekten, End-to-End-Prozesse

- **Projekt-Coaching**
  Coaching von Projektleitern und Projektteams durch System-Simulation der Projekte und Situationen